

# Temadag om selskabsgørelse

Temadagen holdes den 24. januar 2023 på Comwell Middelfart

07-12.2022  
Side 1 af 2

J.nr. NIR 5.3.22.1-01

---

## MÅLGRUPPE

---

Lokalpolitikere og ledere fra de kommunale affaldsenheder.

Dansk Affaldsforening  
Vester Farimagsgade 1, 5.  
1606 København V

Tlf.: 72 31 20 70  
danskaffaldsforening.dk

---

### 09.30-10.00: ANKOMST OG REGISTRERING

---

Der serveres morgenmad, kaffe, te og vand.

### 10.00-10.10: VELKOMST OG INTRODUKTION

---

Ved **Arne Boelt**, formand for Dansk Affaldsforening.

### 10.10-10.50: DEN POLITISKE AFTALE OM SELSKABSGØRELSE AF KOMMUNERNES LEVERING AF AFFALDSYDELSER

---

Socialdemokratiet, Venstre, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Det Konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Alternativet indgik den 30. august en aftale om selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser. **Energistyrelsen** vil redegøre for aftalen, baggrunden herfor og det videre arbejde med at implementere aftalen i lovgivningen.

### 10.50-11.35: JURIDISKE UDFORDRINGER VED SELSKABSGØRELSE

---

Med afsæt i navnlig den politiske aftale af 30. august 2022 om selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser og den gældende lovgivning, sættes fokus på nogle af de væsentligste juridiske udfordringer ved selskabsgørelse, herunder sondringen mellem myndighedsudøvelse og driftsopgaver. Ved **Jacob Brandt** fra Codex Advokater.

**Troels Nielsen**, der er advokat i Codex, deltager også og kan svare på juridiske spørgsmål om selskabsgørelse.

## 11.35-12.00: PAUSE

---

## 12.00-12.30: HVAD SIGER EJERNE?

---

Det er kommunerne, der på den ene eller anden måde skal eje selskaberne, der skal "levere" affaldsydelser. Hvilke tanker gør KL sig om ejerskab af affaldsydelser, og hvad, mener KL, er de vigtigste (strategiske) overvejelser, man som kommune skal gøre sig, når man skal forholde sig til, om, og i givet fald hvordan, man vil selskabsføre en eller flere affaldsydelser. Ved **Anders Christiansen** (chefkonsulent i klima og cirkulær økonomi i KL).

Side 2 af 2

---

## 12.30-13.00: HVAD SIGER DANSK AFFALDSFORENING?

---

Kravet om selskabsførelse kan blive større eller mindre i omfang – alt efter hvordan en affaldsydelse ender med at blive defineret. Så det spørgsmål skal afgøres snarest muligt. Det er også afgørende, at selskabsførelsen rent faktisk løser momsproblematikken, så kommuner og affaldsselskaber ikke på et senere tidspunkt skal gennem nye reorganiseringer. Vi vil dernæst benytte lejligheden til at fortælle om det kodeks for god selskabsledelse i forsyningsselskaberne, som vi har lavet i samarbejde med DANVA, Danske Vandværker og Dansk Fjernvarme. Kodekset går blandt andet i dybden med det gode samarbejde mellem ejerkreds, bestyrelse og daglig ledelse. Ved **Henrik Friis** (direktør i Dansk Affaldsforening).

## 13.00-13.45: FROKOST

---

## 13.45-15.15: ERFARINGER, SPØRGSMÅL OG DEBAT

---

Fire af Dansk Affaldsforenings medlemmer vil fortælle om deres overvejelser og erfaringer i relation til selskabsførelse(r). De repræsenterer forskellige måder at organisere opgaveløsningen på i kommunerne og skal alle til (og er måske i gang med) at gøre sig nye organisatoriske overvejelser om konsekvenserne af den politiske aftale.

I skal møde **Christian Udby** (direktør for Sønderborg Forsyning, A/S), **Jørgen Chris Madsen** (områdechef i Ressource og Genbrug, Vejle Kommune), **Lene van der Raad** (chef for genbrug i Kredsløb, A/S) og **Jacob H. Simonsen** (direktør for ARC, I/S).

Der indledes med oplæg på 10-15 minutter fra hver, og derefter er der mulighed for debat og spørgsmål.

## 15.15-15.30: AFSLUTNING

---

Ved **Arne Boelt**.